Integrated Consulting Group

Your Partner in Change.

Product Cost Academy ONLINE

DUBEN – ČERVENEC 2021

Online školicí program na snižování přímých nákladů na produkty, určený pro pracovníky technického úseku firem

PROČ SNIŽOVÁNÍ NÁKLADŮ NA PRODUKT?

Řízení nákladů
Detekce nákladů
Řízení nákladů na produkty
„Cost cutting“ projekty
Rozvoj nákladového myšlení

Nákup	Procesy	Konstrukce	Platformy	Produkt	Trh
50% Vašich nákladů tvoří **vstupy.** Nevíte jak snížit náklady na ně? Nevíte jak integrovat dodavatele do snižování nákladů?	Rostou Vám **výrobní a montážní náklady**? Nevíte jak je snížit, kompenzovat?	Konstrukce předurčuje až **70% nákladů na produkt**. Máte náklady na záruční servis kvůli spolehlivosti? Nevíte jak to využít pro snížení nákladů?	**Široký sortiment** produktů, malé objemy zvyšují nepřímé náklady. Potřebujete snížit sortimentní náklady a nevíte jak?	Nedaří se Vám dosahovat **cílové náklady**? Potřebujete snížit náklady, ale bez kompromisů ve funkčnosti, spolehlivosti?	Tlak trhu na ceny **snižuje zisk**. Potřebujete udržet ziskovost produktů? Nevíte jak vyřešit rozpor mezi požadavky trhu a náklady?

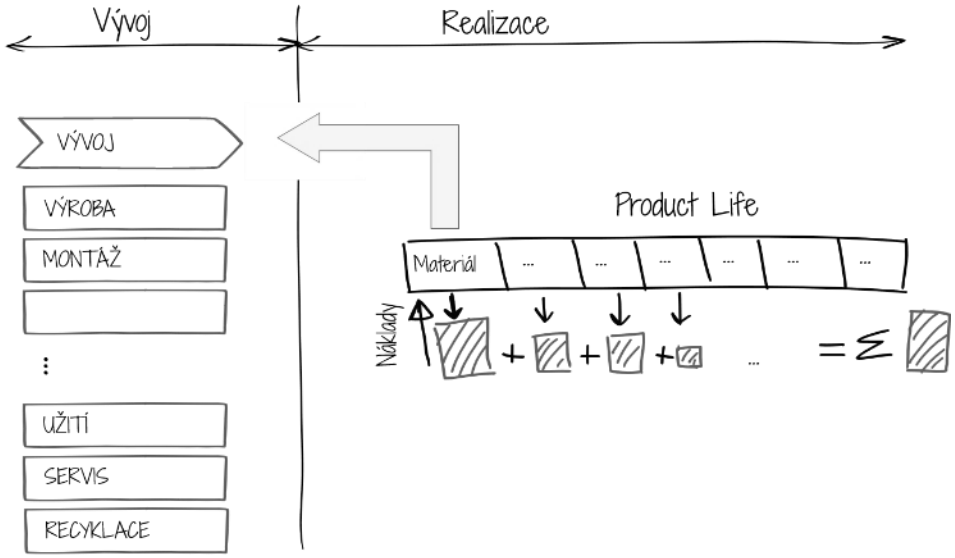
Nákladový controlling
*Nevíte jak **měřit** správně náklady na produkt?*
*Nevíte jak **analyzovat** a interpretovat náklady?*
*Nevíte jak **objevit** úsporu nákladů?*
*Nevíte jak spočítat a **validovat** úspory?*

PŘÍSTUP ICG KE SNIŽOVÁNÍ NÁKLADŮ NA PRODUKT

Komplexnost

Systémovost

Systematičnost



CO PŘINESL PRODUCT COST PŘÍSTUP

Borcad ušetřil 40 % nákladů

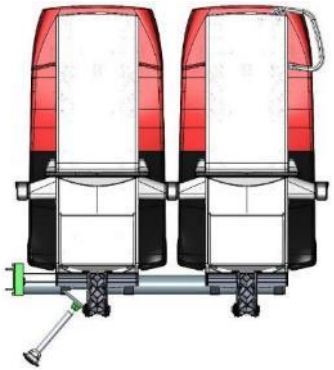
Společnost Borcad jako český výrobce sedadel pro evropské dodavatele vlakových souprav snížil přímé náklady na sedadlo řádově o desítky % při zachování funkční kvality a spolehlivosti produktů díky aplikaci DTC. Během 10 měsíců trvání projektu se podařilo vyvinout, otestovat a validovat u zákazníka řešení s takovým finančním přínosem, kterého procesním zlepšováním není možné dosáhnout. Poskytli jsme metodiku, trénink, vedení projektu, řešení.

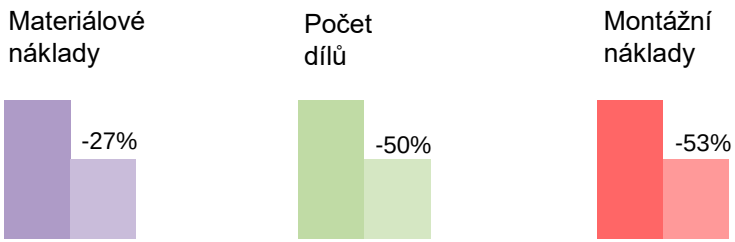
Změnili jsme funkční a montážní strukturu výrobku, provedli jsme změny ve výrobním a montážním systému. Pro vybrané díly jsme aplikovali insourcing.

Přínosy

Před

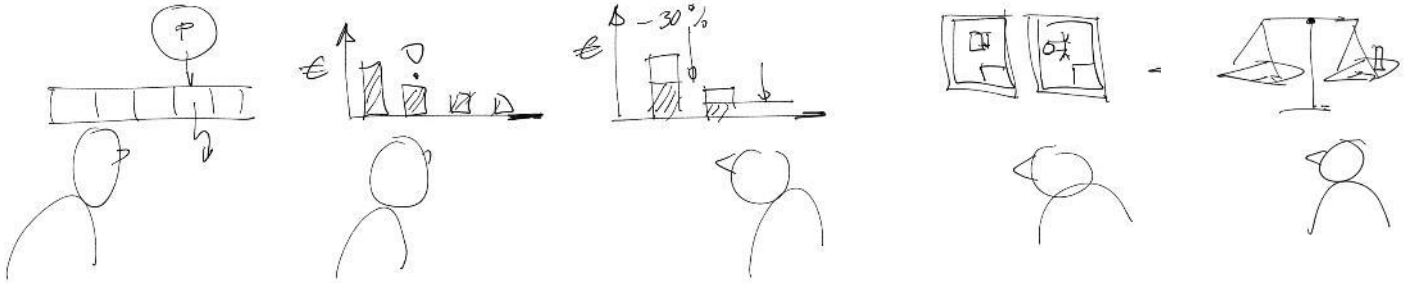
Po





CO VÁM PŘINESE ŠKOLENÍ PRODUCT COST

Naučíme Vás



Dívat se na náklady

Jak definovat nákladové cíle a okrajové podmínky.
Jak spolehlivě dosáhnout úspor v desítkách % na jakémkoliv produktu.
Jak si poradit s vysokým cílem na malém prostoru v krátkém čase

Měřit náklady

Které náklady měřit pro účely jejich snížení.
Jak správně vyhodnotit naměřené náklady.
Jak určit správné náklady pro redukci.

Objevovat úspory

Jak objevovat úspory nákladů systémově, ne brainstormingem.
Jak přitom nejít do rizika.
Jaký prohledat prostor pro úspory systematicky.
Jak integrovat dodavatele a zákazníky do snižování nákladů.

Kumulovat úspory

Jak dělat kompozici řešení.
Jak řetězit, kumulovat úspory.
Jak dosáhnout úspory při vyvolané investici.

Validovat úspory

Jak kompetentně spočítat úspory.
Jak počítat úspory podmíněné investici.
Jak obhájit výsledky.
Jak spolehlivě dosáhnout 100% nákladových cílů.

STRUKTURA ONLINE PROGRAMU - MODULY

MODUL	NÁZEV	DATUM	CASE	HOST	URČENO PRO
1.	Definování nákladů	12.-13.4.2021	Přístup Kendrion ke snižování přímých nákladů	**Ing. Aleš Buchta** Kendrion (Prostějov) s.r.o.	product manager, CTO, vývojář, technolog, nákladový analytik, manažer nákupu, project manager, lean manažer
2.	Měření nákladů	10.-11.5.2021	Měření a interpretace nákladů v prostředí SAP	**Ing. Štěpán Válek, PhD.** Ammann Czech Republic a.s.	product manager, CTO, vývojář, technolog, nákladový analytik, manažer nákupu project manager, lean manažer
3.	Objevování úspor	10.-11.6.2021	Snižování nákladů na hygienické žlaby	**Ing. Ján Grznár** ACO Industries k.s.	product manager, CTO, vývojář, technolog, nákladový analytik, manažer nákupu, project manager, lean manažer
4.	Kompozice úspor	24.-25.6.2021	Využití platformizace ke zvýšení kustomizace, zkrácení reakčního času a snížení nákladů	**Ing. Ivan Boruta** BORCAD cz s.r.o.	product manager, CTO, vývojář, technolog, nákladový analytik, manažer nákupu, project manager, lean manažer
5.	Validace úspor	5.-6.7.2021	Rozhodování na základě dat a vícero kritérií	**Ing. Andrej Myšinský** Česká zbrojovka a.s.	product manager, CTO, vývojář, technolog, nákladový analytik, manažer nákupu, project manager, lean manažer

1.DEN ŠKOLENÍ		2. DEN ŠKOLENÍ	
8:30-12:00	13:00-15:00	8:30-12:00	13:00-15:00
Agenda modulu	Případová studie, host	Agenda modulu	Práce na vlastním projektu

NA ČEM JE ŠKOLENÍ ZALOŽENO?

Vývojářské, inženýrské a manažerské znalosti v 5ti modulech

PRODUCT COST THINKING

- **Dívat se na náklady**
- **Měřit náklady**
- **Objevovat úspory**
- **Kumulovat úspory**
- **Validovat úspory**

Metodika	Inspirace	Video	Hosté
Ke každému modulu argumentace z praxe, nové účinné systémové modely, metodika, postupy, nástroje, formuláře	Pro každý modul naše případová studie z české nebo zahraniční firmy s komentářem	Promo a story video k danému modulu z českých a zahraničních firem	Lídři z českých firem. Online vstup 2 hodiny

Pro koho:

Manažer nákupu | Nákladový kontroling | Technolog | Konstruktér | Vývojář | Projektový manažer | Technický ředitel

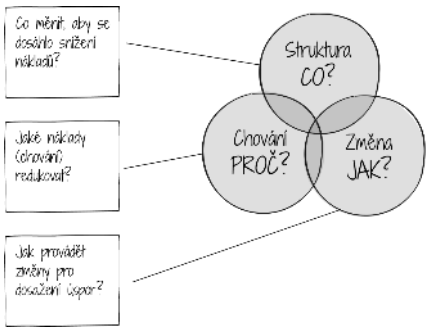
MODUL 1: DEFINOVÁNÍ NÁKLADŮ

Agenda 12.-13.4.2021

- Proč dochází ke zvyšování přímých nákladů na produkty
- Situace, kdy je potřeba snížení nákladů na produkty o 10-tky %
- Jaké jsou možnosti snižování přímých nákladů, srovnání, výhody a nevýhody
- Co je možné pro snížení přímých nákladů na produkty
- Představení přístupu Product Cost – ICG přístup ke snižování přímých nákladů - Postup, kroky, metody, rozhodování
- Jak správně postavit projekt na úsporu nákladů
- Případové studie z praxe (výchozí situace, zvolený postup, výsledky, poučení)
- Práce na vlastním projektu

Metody

1. *Metoda Product life modelling*
2. *Metoda Why – what - how*
3. *Metoda Boothroyd & Dewhurst*
4. *Metoda Cost-ownership*
5. *Metoda X-life products*
6. *Metoda X – life systems*
7. *Metoda X- life performance metrics*
8. *Metoda Target costing*
9. *Metoda Design degrees of freedom*



Inspirace - Kendrion

- Kendrion je světový výrobce komponentů pro automotive
- Systematický přístup ke snižování nákladů v Kendrion
- Představení několika projektů na cost saving
- Vlastní zkušenosti jako technického manažera

Host

Ing. Aleš Buchta
Technical manager
Kendrion (Prostějov) s.r.o.

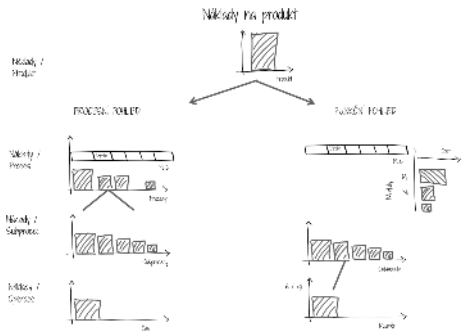
MODUL 2: MĚŘENÍ NÁKLADŮ

Agenda 10.-11.5.2021

- Jak definovat účel měření a hodnocení nákladů
- Jak stanovit rozsah, které náklady měřit (firemní, dodavatelů, zákazníka,…)
- Jak sbírat validní data o nákladech, využití informačních systémů
- Funkční pohled na přímé náklady, provozní a fixní vázaný kapitál
- Procesní pohled na náklady
- Vyhodnocování a interpretace naměřených nákladů
- Jak určovat nositele nákladů - cost drivers
- Volba strategie snižování nákladů – paušálně, selektivně
- Aplikace omezení na naměřené náklady, přepočítaní cílů
- Určování priorit pro hledání úspor
- Vlastní projekt

Metody

1. *Metoda Typologie firemních nákladů*
2. *Metoda Kalkulačního vzorce*
3. *Metoda Dekompozice nákladů*
4. *Metoda Funkčně/nákladové analýzy*
5. *Metoda Procesní nákladové analýzy*
6. *Metoda Pareto analýzy*
7. *Metoda Cost drivers*



Inspirace – Ammann

- Ammann je globální výrobce stavebních strojů
- Zkušenosti s managementem dat pro cost saving
- Jak provádět nákladové analýzy, nákladový servis
- Jak počítat úspory, IT podpora

Host

Ing. Štěpán Válek, PhD.
Cost Analyst & Coordinator
Ammann Czech Republic a.s.

AMMANN

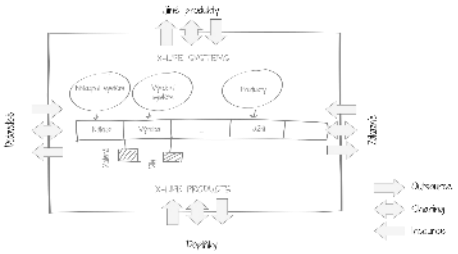
MODUL 3: OBJEVOVÁNÍ ÚSPOR

Agenda 10.-11.6.2021

- Jak měnit X – life produkty pro snížení nákladů (specifikaci produktů, portfolio produktů, konstrukce, montážní struktura – postup, nástroje, příklady)
- Jak měnit X – life systémy (výrobní, montážní, …) pro snížení nákladů - postupy, nástroje, příklady
- Jak měnit vlastnictví nákladů (sharing, insourcing, outsourcing)
- Jak integrovat dodavatele a zákazníky do snižování nákladů
- Jak snižovat náklady bez investic a s vyvolanými investicemi
- Jak hodnotit, experimentovat, vybírat optimální návrh na úspory
- Vlastní projekt

Metody

1. *Metoda Product design to cost*
2. *Metoda Product domains design to costs*
3. *Metoda Product evolution*
4. *Metoda Design to assembly costs*
5. *Metoda Design to Manufacturing costs*
6. *Metoda Raw material design to Costs*
7. *Metoda Cost – ownership*
8. *Metoda Cost – investment balanced saving*



Inspirace – ACO

- ACO Industries, globální výrobce drenážních systémů
- Jak jsme snižovali náklady a jak jsme přišli s novou ekonomickou řadou produktů
- Zkušenosti s cost attack projekty

Host

Ing. Ján Grznár
Product manager & Marketing
ACO Industries k.s.

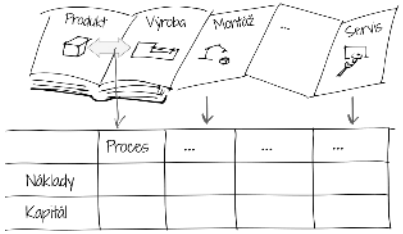
MODUL 4: KOMPOZICE ÚSPOR

Agenda 24.-25.6.2021

- Řetězení řešení pro kumulaci úspor
- Kompozice řešení - změn X-life systémů nezávisle od konstrukce
- Kompozice řešení - změn X-life produktů s dopadem do procesů
- Kompozice řešení změn vlastnictví nákladů
- Kompozice řešení změn s vyvolanými investicemi
- Vlastní projekt

Metody

1. *Metoda Product synthesis*
2. *Metoda Conceptual design*
3. *Metoda Product Platform design*
4. *Metoda Morfologické syntézy*
5. *Metoda Simulteneous product & system design to costs*
6. *Meoda Design for X, Design to X*
7. *Metoda Principiálních struktur*



Inspirace – Borcad

- Česká firma Borcad vyrábějící sedadla do vlaků pro klíčové hráče v odvětví
- Jak jsme řešili rozpor Vysoké funkční požadavky + kustomizace + náklady + objemy
- Moje zkušenosti, doporučení co je důležité pro řízení nákladů

Host

Ing. Ivan Boruta
CEO
BORCAD cz s.r.o.

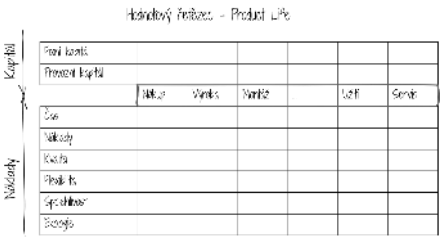
MODUL 5: VALIDACE ÚSPOR

Agenda 5.-6.7.2021

- Jak srovnávat alternativní návrhy
- Jak postavit správný systém kritérii
- Jak kombinovat hodnoticí metody pro redukci rizik
- Jak plánovat a vyhodnocovat experimenty
- Jak provádět korekční iterace mířící k cílovým hodnotám
- Jak kompetentně spočítat úspory
- Jak validovat úspory
- Jak obhájit výsledky, odchylky, postup
- Jak úspěšně řídit projekty úspor nákladů?
- Jaká jsou rizika projektů snižování nákladů a jak je řídit
- Jak správně ukončovat projekty a předávat výsledky
- Vlastní projekt

Metody

1. *Metoda multikriteriálního hodnocení variant*
2. *Metoda ROI*
3. *Metoda rentability kapitálu*
4. *Projektové řízení*
5. *Risk management*
6. *After action report*



Inspirace – Česká zbrojovka

- Česká firma Česká Zbrojovka je výrobce ručních zbraní pro globální trh
- Zkušenosti s validací dosažených výsledků projektů
- Jak profesionálně obhájit projekt úspor před odběratelem a investorem

Host

Ing. Andrej Myšinský
Technology development & Prototyping
Česká zbrojovka a.s.

ČESKÁ ZBROJOVKA

CENA PROGRAMU A CENOVÁ ZVÝHODNĚNÍ

- PROGRAM PRODUCT COST ACADEMY ONLINE:
  - Cena za celý program – 5 modulů (bez DPH)
    - 1 účastník 50 000,- Kč
    - 2 účastníci 80 000,- Kč
    - 3 účastníci 120 000,- Kč

  - Cena za 1 modul - 2 dny (bez DPH)
    - 1 účastník 15 000,- Kč
    - 2 účastníci 24 000,- Kč
    - 3 účastníci 31 000,- Kč

  - Cena zahrnuje metodiku a know-how, studijní materiály.
  - Cena nezahrnuje ubytování, obědy, večeře a dopravu účastníků.

NAŠE REFERENCE

V průběhu programu Vám představíme několik případových studií z různých oborů, s různými výchozími situacemi, s různými objemy prodeje (malosériová výroba, sériová výroba,….), kde jsme aplikací metodiky dosáhli vynikajících výsledků.

Typické trvání projektů 6 - 12 měsíců, počet týmových workshopů 10 - 12, úspory nákladů na produkt v rozmezí 10 – 40%, finanční úspory v desítkách mil. Kč, dle typu výroby.

Ing. Ján Chaľ

jan.chal@integratedconsulting.cz

SLUŽBY / KOMPETENCE

- Inovace produktů a služeb – projekty
- Firemní inovační systémy – projekty
- New product development - projekty
- Design for Cost - projekty
- Design for Cost Akademie – školení
- Product Development Academy – školení
- Design to Risk Academy - školení

Hlavní zaměření Jána jsou produktové inovace, zvyšování výkonnosti procesu vývoje nových produktů, zavádění inovačního procesu do firem, snižování přímých nákladů na produkty, navrhování portfolia produktů z hlediska kustomizace, snižování nákladů pomocí platformizace a modularity.

Ján rovněž realizuje školení v oblasti Design for Cost.

Studoval Strojní fakultu STU Bratislava. Absolvoval studijní pobyty:

- Salford University (UK) – Design for Assembly
- TU of Denmark - Design to X, Design to Cost
- FH Coburg – Radical innovation.

Působil na WOIS Institute v Coburgu jako projektový manažer.

Je spoluautorem 5 mezinárodních patentů, 2 knižní publikace na téma Design for Assembly a Inovace.

POZICE

Senior konzultant ICG

PROJEKTY / ŠKOLENÍ

Borcad, Ammann, Česká zbrojovka, ACO, Meopta, Preciosa, Raiffeisenbank, Česká spořitelna, PSL (SK), Sauer Danfoss (SK), Panasonic (SK,) SOLIDpower (IT), TESA (DE), Bruker (DE), Linet (CZ)

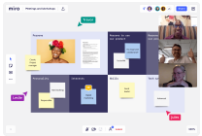
Integrated Consulting Group

Your Partner in Change.

Použití digitálních platforem zvyšuje praktičnost kurzu

Představení základních aplikací

ONLINE NÁSTROJE VHODNÉ PRO R&D

Online komunikace	zoom	Preferujeme aplikaci www.zoom.com pro vedení konferenčních hovorů s vynikající kvalitou, možnosti „breakrooms“ pro paralelní práci ve více týmech.
Online ideace		Pro individuální a týmovou online práci preferujeme s aplikaci www.miro.com, která umožňuje online generování mapování procesů, generování idejí.
Online hodnocení		Pro strukturované třídění námětů, jejich hodnocení a prioritizaci v teamu a online používáme velmi úspěšnou aplikaci Orchidea.

Online preference		Pro online sdílení preferencí, hodnocení a výběr variant řešení přímo na webináři, aplikujeme aplikaci www.mentimeter.com
Online kreslení		Myšlenky vizualizujeme online pomocí tabletů s grafickými aplikacemi www.sketchbook.com
Online administrace	odoo	Pro administraci námětů, agendy z online workshopů používáme online aplikaci Odoo.

MIRO

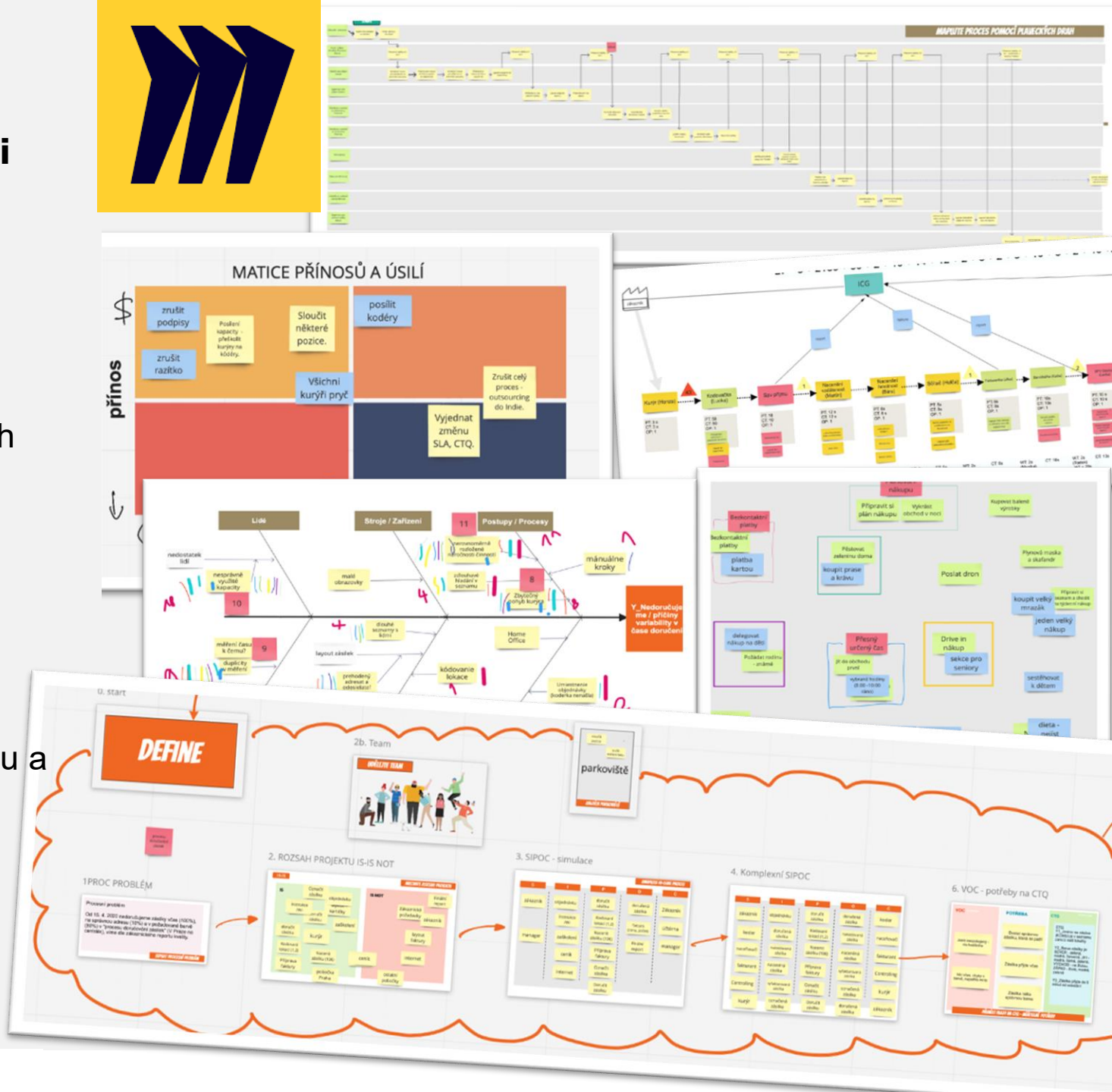
Používáme při školeních

Aplikace na virtuální workshopy, kde je zapotřebí generovat nápady a tvořit z nich následné koncepty.

MIRO je pro nás klíčový nástroj na digitální simulace a všechna cvičení

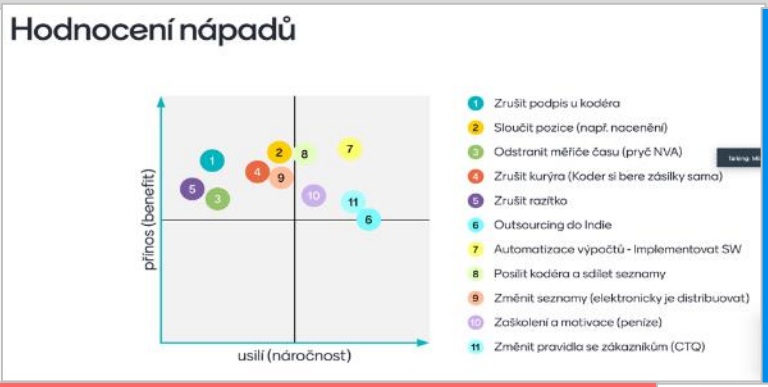
Lidé pracují najednou a online v jednom prostředí

Každý účastník od nás získá přístup.

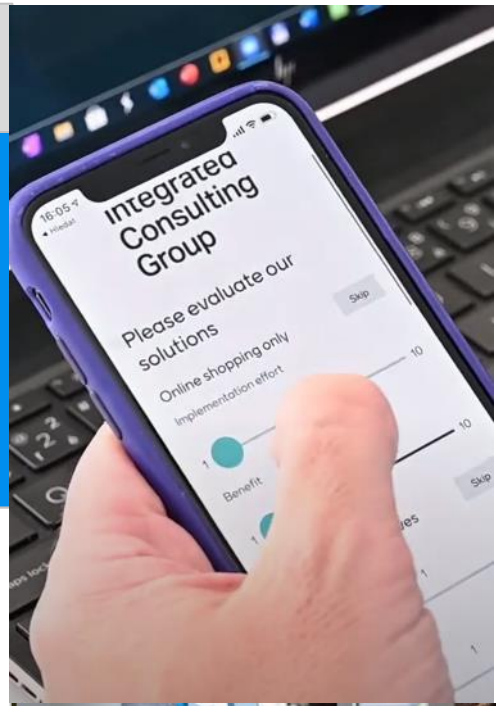


Mentimeter

Pravidelně používáme na našich školeních

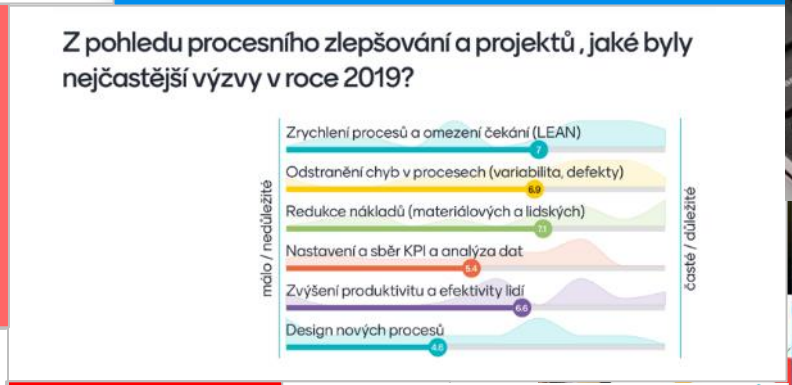


1. Každé školení nebo workshop začínáme několika otázkami v Menti, což nám pomůže vytvořit dobrou pracovní atmosféru.
2. Během školení používáme Menti pro brainstorming, hodnocení nápadů nebo „škálování“, resp. pro testovací otázky.
3. Na konci tréninku shromáždíme zpětnou vazbu

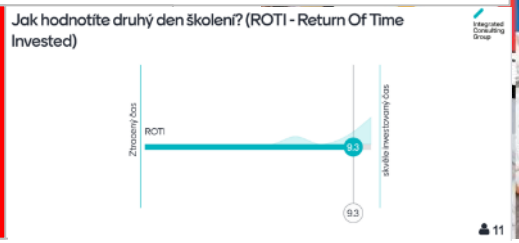


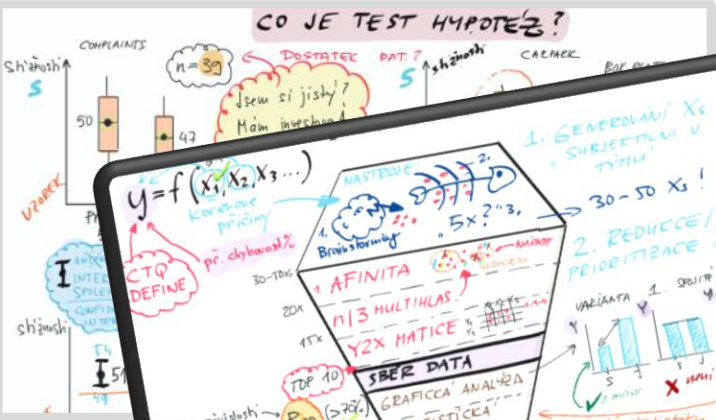
MENTI – Aplikace, která má real-time vstup od účastníků

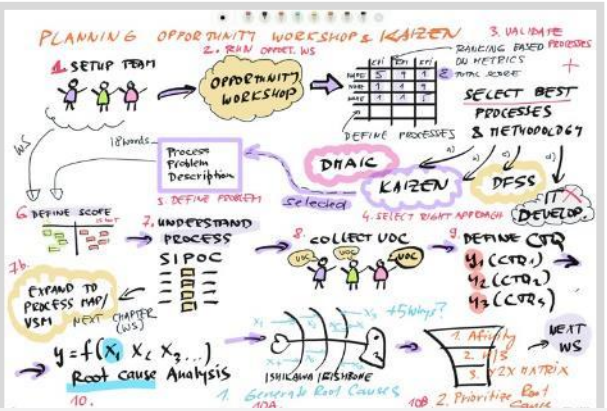
Často potřebujeme znát Váš názor, brainstormujeme, nebo jenom chceme vědět jak to jde. Mentimeter je úžasná aplikace na sdílení názorů, nápadů i získání konsensuálního rozhodnutí



Účastníci mohou MENTI používat na svých telefonech velmi intuitivně.

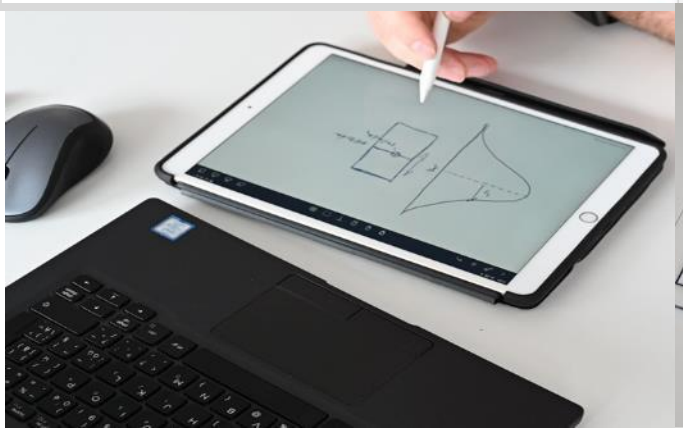






Tablet

Použití flipchartů a tabulí je typické pro školení ve třídě. Ve virtuálním světě je nemůžeme používat. Ale je tu skvělé podpůrné zařízení - iPad (tablet) s perem. Kreslíme obrázky, které vysvětlují témata přesně, jak to děláme během tréninků na pracovišti. Benefit? Okamžitě můžeme sdílet obrázky s účastníky.



Integrated Consulting Group

Your Partner in Change.

O naší společnosti ICG

Integrated Consulting Group

INTEGRATED CONSULTING GROUP

O NÁS

Jsme konzultační společnost působící v 12 zemích Evropy s více než 35 lety zkušeností. Zaměřujeme se na procesní zlepšování metodikou Lean Six Sigma, firemní inovace a řízení změn. Našim klientům doručujeme jednotlivé projekty, školení i kombinované programy v servisních i výrobních organizacích. Náš přínos chápeme v doručení konkrétních výsledků a přenesení našich znalostí na stranu klienta tak, aby získané zkušenosti mohl dále využívat.

140

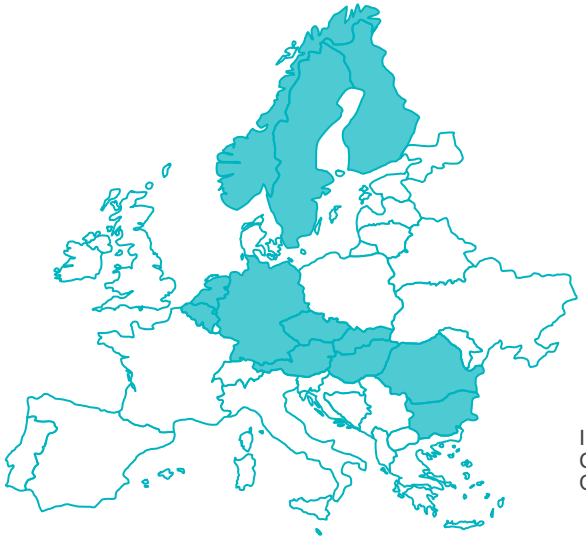
KONZULTANTŮ

12

ZEMÍ

35

LET ZKUŠENOSTÍ



Integrated Consulting Group

Globální partnerství

innova management institute — **ČÍNA**

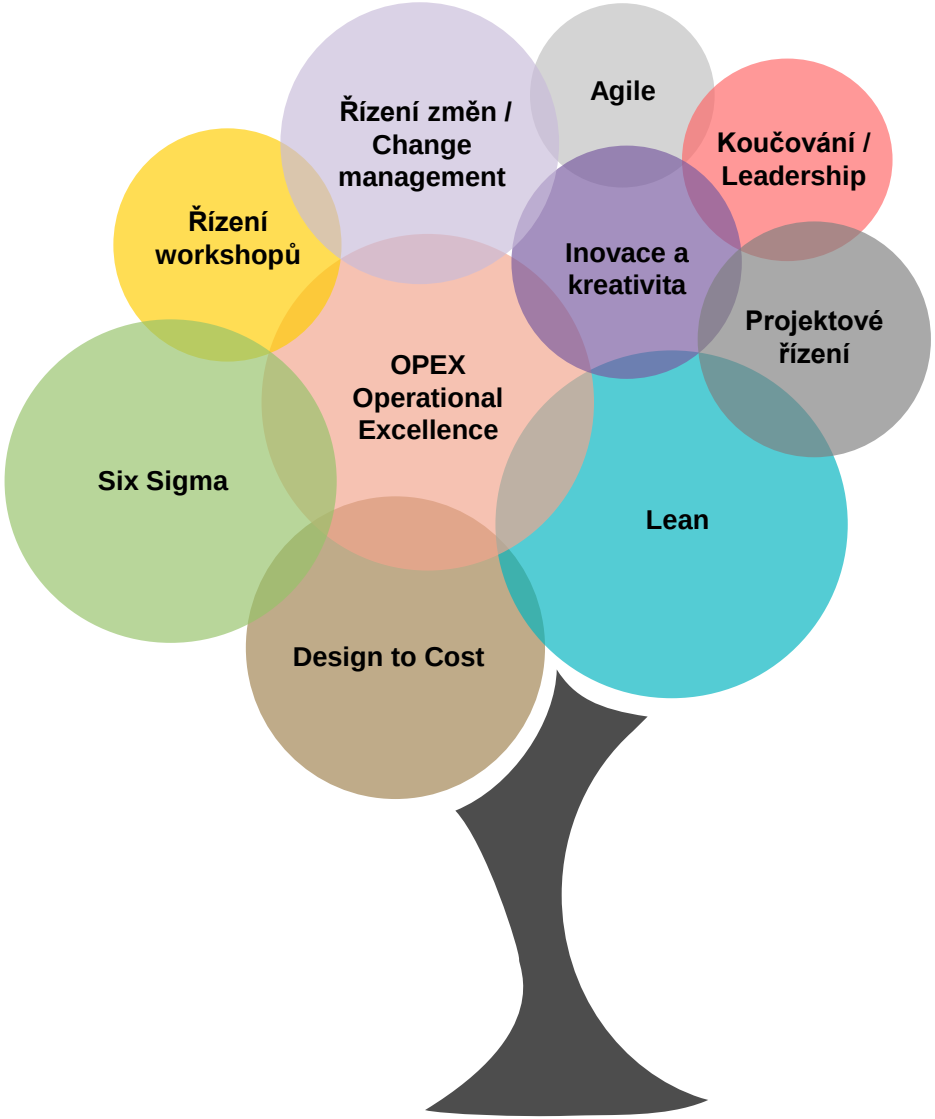
SCHAFFER CONSULTING — **USA**

change factory — **EVROPA**

7 hodnot naší společnosti

1. Zákazník je pro nás vždy na prvním místě. Budujeme dlouhodobý vztah založený na důvěře.
2. Doručujeme více, než zákazník očekává.
3. Zavazujeme se k výsledkům. Jsme odměňováni za dodanou hodnotu.
4. Plně se přizpůsobujeme konkrétním potřebám a požadavkům klienta.
5. Pozitivní zpětná vazba od zákazníka je pro nás hlavním ukazatelem úspěchu.
6. Cokoliv děláme, chceme dělat jako nejlepší ve svém oboru.
7. Děláme, co nás baví, a chceme, aby to bavilo i Vás.

SLUŽBY KTERÉ NABÍZÍME



Operational Excellence
Optimalizace procesů | Hledání příležitostí – Procesní audity | Mapování procesů | Design procesů | Snižování nákladů | Nastavení procesního řízení a procesní organizace

Six Sigma
Certifikované Lean and Six Sigma školení | Six Sigma koučink | Zavedení Lean Six Sigma do organizace | Interim Six Sigma Black Belt | Datové analýzy

Lean
Školení Lean technik a nástrojů | Value Stream Mapping | Optimalizace SMED | Lean kultura | Simulace pro cvičení Lean nástrojů | KAIZEN workshopy | Lean v administrativě

Change Management
Řízení projektových změn | Změny s rychlými výsledky | Změny kultury podniku | Komunikace změn | Školení řízení změn | Školení Motivace a nastavování cílů

Projektové řízení
Podpora při projektech | Řízení projektů | Strategie projektové kanceláře PMO | Školení projektového řízení

Inovace a kreativita
Inovace produktů a služeb | Inovační workouty | Strategické inovace | Školení inovací | Kreativní řešení problémů | TRIZ | Design Thinking

Řízení workshopů
Zvýšení efektivity interních workshopů | Práce ve velkých skupinách | Řešení konkrétních problémů | Školení facilitace workshopů | Outdoor Training Programs

Design / Design to Cost
Projekty Design to Cost | Design to Cost Akademie | Vývoj nových produktů a služeb | Vývoj nového „business modelu“ | Total Costs Management

Agile
Školení agilního řízení | Projekty agilní transformace | Analýza a hodnocení agility organizace | Agilní moderování | Simulace Lego 4 Scrum | Scrum a Kanban

Koučování / Leadership
Koučování | Prezentační dovednosti | Komunikace| Řešení konfliktů | Prodejní schopnosti | Mentorování | Školení

Your Partner in Change.

T : +420 775 013 871
office@integratedconsulting.cz
www.integratedconsulting.cz

Graz, Berlin, Bratislava, Brussels, Budapest, Bucharest, Helsinki, Prague, Sofia, Vienna