



Integrated
Consulting
Group

Your Partner in Change.

Projektové řízení – nástroje a techniky

Školení ICG



Školení projektového řízení předá účastníkům důležité tipy z praxe a upozorní na ty nejčastější chyby z oblasti řízení projektů. Probrán bude celý projektový cyklus. Naučíte se definovat rozsah projektu a rozvrhnout změnové aktivity do celého průběhu projektu. Dále se naučíte řídit rozpočet a projektová rizika. To vše bude pro maximální pochopitelnost a zapamatování procvičeno na praktických cvičeních. Po školení, tak bude účastník schopen zajistit zdárný průběh projektu a maximalizaci výsledků projektu.

V praxi to znamená, že účastníkům školení předkládáme jak nástroje projektového řízení, tak techniky řízení změn „change management“. Vše procvičujeme na reálných příkladech a případových studiích.

Fakta o školení:

- 2 denní školení PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ – NÁSTROJE A TECHNIKY
- Praktické a funkční techniky pro efektivní řízení projektu
- Nástroje na řízení rizik, definici projektového plánu, vyhodnocení projektu
- Pro všechny, kteří pracují na projektech
- Osvědčení o účasti na školení v ceně

Naučíte se:

- Pochopit principy projektového řízení v každodenní praxi.
- Pochopit role a zodpovědnosti jednotlivých účastníků projektu.
- Zajistit zdárný průběh projektu a maximalizaci výsledků projektu.
- Umět aplikovat nástroje řízení a kontroly projektu.
- Rozvrhnout změnové aktivity do celého průběhu projektu.
- Umět komunikovat a spolupracovat s týmem.

AGENDA ŠKOLENÍ



Den 1: Principy a příprava projektu 09.00 – 17.00



- **Klíčové principy** projektového řízení a jejich praktické využití:
 - Co je to projekt
 - Kdy využít projektové řízení a kdy nikoliv
 - TROJIMPERATIV projektu
- **Fáze "Přípravy" projektu** – výběr projektů – typy projektů
 - SMART cíl projektu výpočet přínosů
 - Tvorba týmu a určení časové náročnosti
 - Role a zodpovědnosti projektového manažera
 - Moderování projektových schůzek – tipy a doporučení – čeho se vyvarovat
 - Určení rozsahu projektu – IS / IS NOT analýza a 18 slov
 - Sběr požadavků a „hlasu zákazníka“
 - Tvorba „Project Charteru“ a odsouhlasení zadání projektu

Den 2: Plánování a realizace projektu 09.00 – 17.00



- **Fáze "Plánování" projektu**
 - Detailní plánování rozsahu projektu – nástroj WBS a síťový diagram – Gantt Chart
 - Plánování zdrojů – odhady časové a zdrojové náročnosti
 - Finalizace projektového plánu – Harmonogram a rozpočet projektu
 - Analýza rizik projektu
- **Fáze "Implementace" projektu**
 - Vedení projektových prací a reporting projektového postupu – projektový status
 - Řešení problémů v implementaci – Základy řešení projektových problémů
 - Taktiky a nástroje na odbourávání odporu ke změnám
- **Fáze "Ukončení" projektu**
 - Uzavírání projektu a předání vlastníkovi – Předávací protokol
 - Shrnutí průběhu projektu – Lessons Learned a PIR analýza

Nástroje a techniky – „hard skills“ probírané a procvičované během celého programu:

SMART cíl a Business case projektu
GRPI model
IS / IS NOT analýza a 18 slov
TROJIMPERATIV PROJEKTU
Projektový plán, WBS

Síťový diagram – Gantt chart
Harmonogram a kritická cesta
Rozpočet projektu
Analýza rizik projektu - FMEA
RICH management

Předávací protokol projektu
Lessons learned
PIR – post implementační revize

CO OBSAHUJE NÁŠ ŠKOLICÍ PROGRAM



SIMULACE

Celé školení je založeno na praktickém cvičení řízení projektu a samostatné práci v menších skupinách simulujících práci v projektovém týmu.



PROJEKT

Vlastní realizace projektu – Na vybrané změně si každý účastník vyzkouší připravit se na roli projektového manažera.



KOUCINK

Po realizaci školení je možné telefonicky či on-line konzultovat průběh reálných projektů a aplikaci konkrétních nástrojů

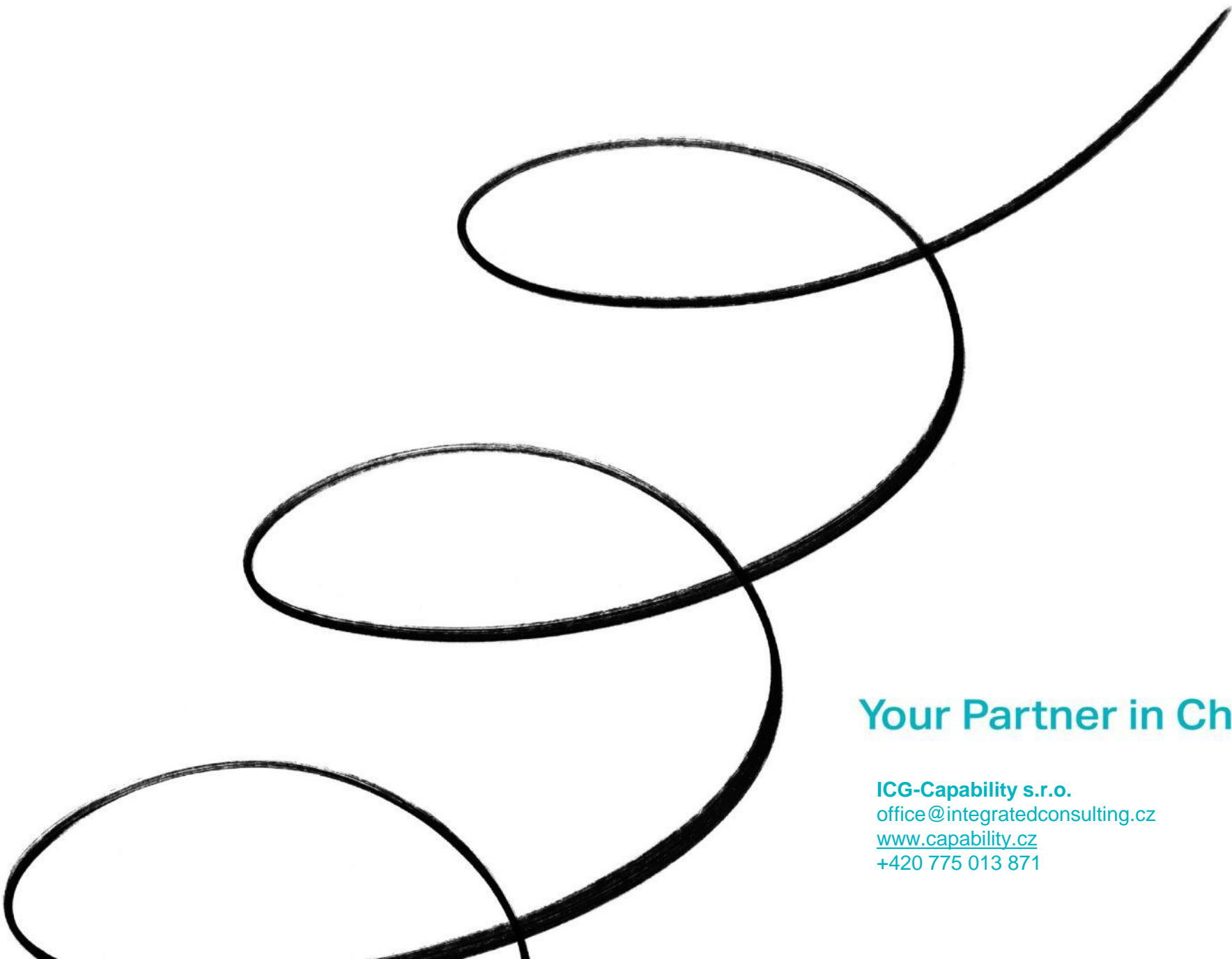


PŘÍKLADY

V průběhu školení je představeno několik reálných příkladů a případových studií z již realizovaných projektů.



Školení představí techniky a nástroje projektového řízení, které umožní účastníkům realizovat úspěšně projektová zadání v roli projektového manažera. Zároveň klade velký důraz na akceptaci změn v okolí bez velké rezistence.



Your Partner in Change.

ICG-Capability s.r.o.
office@integratedconsulting.cz
www.capability.cz
+420 775 013 871