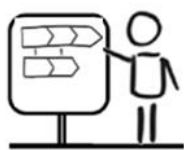


## Program NODUS

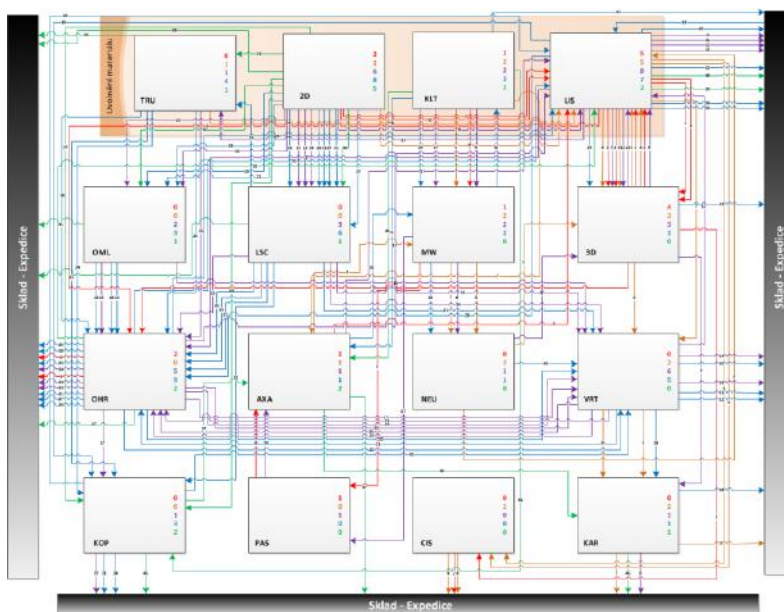
Unikátní program s novým LEAN / SIX SIGMA nástrojem pro SKUPINU výrobních společností, které se společně učí a současně realizují projekty ve svých závodech novou technikou - **Uzlovou mapou toku hodnoty (NOD<>VSM)**.

NOD<>VSM je klíčem k realizaci zásadního Lean projektu ve složitých výrobních tocích (např. strojírenská obrobna) s proměnnou skladbou výroby, zakázkovou výrobou, nebo širokou kombinací výrobků, strojů a technologických skupin.

Projekt NODUS zapojuje několik nekonkurujících si výrobních společností do týmu řešící obdobné problémy na vybraných procesech napříč společnostmi. Kombinací společných workshopů, samostatných DMAIC projektů, benchmarkingu a podpory konzultantů ICG-Capability realizujeme ve vybraných procesech zásadní zkrácení průběžné doby výroby, redukci rozpracované výroby, celkové zeštíhlení procesů a nastavení trvale udržitelného mechanismu podporující další rozvoj a zlepšování.



**Vyzkoušejte nový LEAN / SIX SIGMA nástroj: NOD<>VSM mapující kombinačně složité procesy s nepřetržitě proměnnou skladbou výroby. Zacílíme vaše zlepšení i v zakázkové výrobě.**



*Obr.: Příklad kombinačně náročného procesu - 16 technologií, 50 strojů, 100 dělníků. 6000-8000 zakázek/měsíc, opakovatelnost 0-4x/měsíc v malých dávkách. Zobrazeno 49 nejvýznamnějších linií – standardních průchodu zakázek skrz definované technologie.*

## Pro koho je program NODUS určen?

- Výrobní společnosti se zakázkovou výrobou ve standardizovaných technologických celcích.
- Výrobní společnosti s malosériovou výrobou v kombinačně různorodém zapojení jednotlivých strojů nebo technologických celků.
- Logistické procesy s množstvím ručních činností v extrémním množství kombinací.
- Pro ty z vás, kteří jste v popisované logice našli své problémy a vidíte potenciál k nasazení projektu NODUS.

## Typické úvodní situace, kdy Vám NODUS může pomoci:

- Dlouhá doba výroby
- Zpoždění zakázek
- Velké zásoby a zásadní rozpracovaná výroba
- Chybějící díly sestav v navazujících procesech
- Extrémní změny v plánování a řízení výroby
- Velké množství urgentních zakázek a „ručních“ změn

## Přínosy programu NODUS pro účastníky:

- Zásadní redukce průběžné doby výroby zakázky (Lead Time)
- Snížení rozpracované výroby (WIP)
- Zvýšení produktivity práce
- Nastavení trvale udržitelného procesu
- Trénink se současnou fyzickou realizací zlepšení
- Benchmarking mezi společnostmi v projektu NODUS

## Forma programu NODUS:

- **Kombinace metodických seminářů a praktických workshopů** přímo ve vašich reálných procesech.
- **Účast expertů z jiných společností**, která zajistí možnou výměnu zkušeností a nový pohled na řešení vašich problémů, zpětnou vazbu a porovnání s problémy „zvenčí“.
- Díky účasti expertů z vícero společností dochází ke **sdílení nákladů na celý program a snížení jednotkové ceny pro účastníky**.

## Jak program NODUS funguje?:

- **3 týmové workshopy** v našem školicím centru v Praze (Cílem workshopů je představení a pochopení teorie dané části, představení výsledků jednotlivých realizačních etap a sdílení nápadů a přístupů k realizaci projektů.)
- **4 interní workshopy ve vašem závodě** pod vedením konzultanta ICG-Capability pro řešení konkrétních fází projektu
- **Až 10x online konzultací (videokonference, telefon)** pro podporu DMAIC projektu od konzultanta ICG-Capability
- Benchmarking mezi společnostmi zapojenými do projektu NODUS

## DMAIC projekty:

- Každá přihlášená společnost realizuje svůj vlastní DMAIC projekt pod vedením projektového lídra.
- NOD<>VSM bude klíčovou součástí DMAIC projektu a tuto metodiku významně obohacuje.
- *POZOR: K realizaci projektu NODUS je potřebná znalost DMAIC techniky na úrovni Lean Six Sigma Green Belt a to minimálně u vedoucího projektu v dané společnosti.*

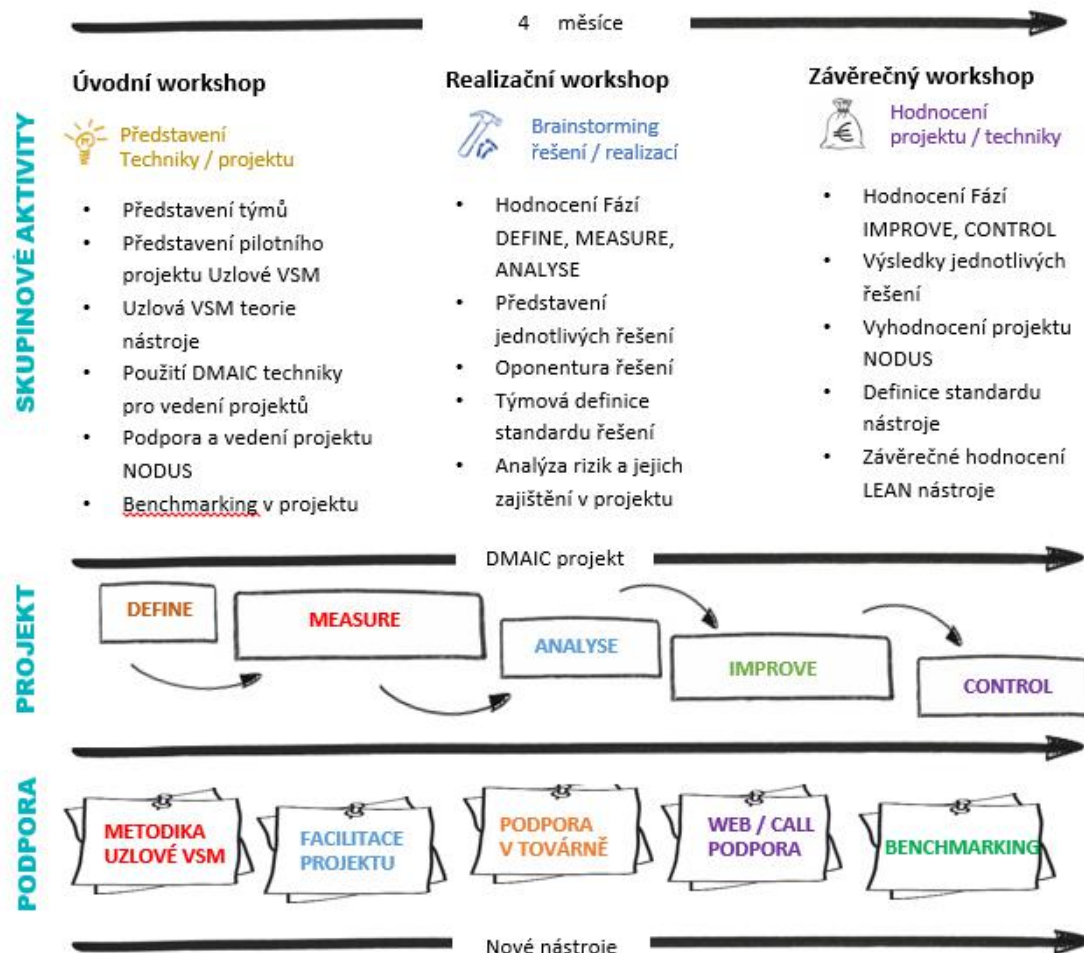
## Podpora v závodě účastníka:

- Konzultanti ICG-Capability podpoří přípravu a realizaci DMAIC projektu v jednotlivých továrnách (podpora cca 4 x v rozsahu 4-5 hodin).
- Konzultanti se zaměří na podporu projektového týmu, pomoc se zacílením projektu, definicí potenciálních kořenových příčin defektů, plánu sběru dat. Finálně na funkčnost a efektivitu nápravných opatření ve vztahu k místním podmínkám.

## Online podpora:

- Konzultanti ICG-Capability podpoří projektové týmy pravidelnou webovou a telefonickou konferencí. Po dobu realizace DMAIC projektu 60min./týden pro každého z účastníků.

**V průběhu projektu budete stále v kontaktu s dalšími účastníky, kteří budou řešit obdobné projekty, stejnou metodou v dalších závodech.**



## Cena programu NODUS:

Program	Cena (bez DPH)
Program NODUS – účastnický poplatek	69 000,- Kč

### Kontakt:

Richard Hodulák

[richard.hodulak@integratedconsulting.cz](mailto:richard.hodulak@integratedconsulting.cz)

Tel: + 420 775 303 606

**Zajímá Vás účast v programu NODUS? Spojte se s námi. Přijedeme projekt NODUS představit s referenčním příkladem z realizace v průmyslovém prostředí.**