



Integrated
Consulting
Group

Your Partner in Change.

Lean Six Sigma Green Belt

Školení ICG

LEAN SIX SIGMA GREEN BELT



Green Belt školení poskytuje ucelenou znalost metodiky Lean, ale hlavně Six Sigma pro zlepšování výkonnosti firemních procesů (vycházející z projektové metodiky DMAIC). Posluchači jsou po absolvování školení schopni vést středně velké zlepšovací projekty. Certifikace Green Belt patří k mezinárodně uznávaným titulům. Školící moduly vždy připravujeme podle skutečných potřeb klienta.

Účastníci kurzu jsou schopni samostatně definovat, popsat a provést ucelený projekt pomocí metodiky Lean Six Sigma. Cílem kurzu je představit všechny potřebné a praktické nástroje a techniky metodiky Lean a Six Sigma, vyzkoušet a konzultovat hlavní techniky a nástroje typického zlepšovacího projektu.

Fakta o školení

- 6 denní školení GREEN BELT
- Školení pro skupinu v místě zadavatele
- Teoretická část zaměřená na pochopení DMAIC cyklu.
- Praktická část obsahuje simulaci, reálné cvičení na vybraných procesech ve firmě a definice projektu.
- Praktické ukázky projektů a případové studie již hotových projektů součástí školení.
- Závěrečný test – Green Belt, 40 otázek
- Certifikace a online koučink v ceně!

Naučíte se:

- Řídit středně velký procesní projekt Lean Six Sigma
- Definovat rozsah projektu a mapovat procesy
- Měřit výkonnost procesů
- Analyzovat proces pomocí datové, grafické a procesní analýzy
- Realizovat analýzy pomocí statistických softwarů
- Hledat řešení a vyhodnotit nejlepší variantu
- Nastavit měření procesů

AGENDA ŠKOLENÍ – ROZLOŽENÍ V ČASE



DEN 1

Představení metodiky

Navigátor DMAIC

Co je to proces?

Co je Six Sigma, variabilita, kořenové příčiny

Co je Lean – plýtvání a časy v metodice Lean?

Co je DMAIC

Define / Definuj

Vyberte vhodný projekt (techniky)

Vytvořte projektový tým a naplánujte projekt

Určení rozsahu projektu (SIPOC)

Sbírejte hlas zákazníka (VOC)

Nastavte CTQ a cíl projektu

Zjistěte přínosy projektu (COPQ)

Sepište Project Charter

Measure / Měření

Mapujte proces (techniky procesního mapování)

„Value stream“ mapování – jak na to

Generujte kořenové příčiny (nástroje)

Redukujte kořenové příčiny (nástroje)

Základy práce s daty (úvod do statistiky)

Statistický SW pro práci s daty - představení

Plánujte sběr dat (vzorkování, Ověření měřicího systému)

Sbírejte data o procesu

Vypočítejte způsobilost (DPMO, Sigma hodnota, Cp, Pp)

DEN 3

Analyze / Analyzuj

Grafická analýza (Pareto, Box Plot, Histogram, Scatter...)

Testování hypotéz (1-Sample T, 2-Sample T, ANOVA...)

Regresní analýza a korelace

Procesní analýza (strategie)

Časová analýza (Procesní čas, čas cyklu, Lead Time)

Hodnotová analýza – VA, NVA, VE, PCE

Analýza procesního toku – Takt Time analýza

Improve / Inovuj-zlepšuj

Zeštíhlete proces – strategie

Zeštíhlete proces balancováním

Zeštíhlete proces prevencí defektů – Poka Yoke

Zeštíhlete systémem tahu (Pull Kanban systém)

Zeštíhlete proces standardizací

Zeštíhlete proces zavedením 5S

Navrhněte řešení (generování nápadů na zlepšení)

Prioritizujte řešení

Proveďte pilot zlepšení a revidujte rizika (FMEA)

Implementujte změny

Control / Kontroluj

Nastavte procesní KPI

Naplánujte kontrolu procesu

Potvrďte zlepšení – Kontrolní / regulační grafy (SPC)

Předejte proces vlastníkovi – zpětná vazba

DEN 4

DEN 5

CO OBSAHUJE NÁŠ GREEN BELT



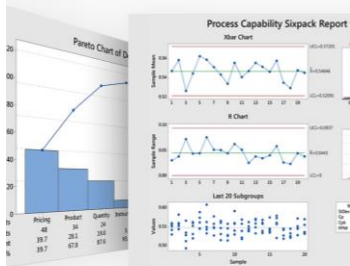
Simulace

V průběhu školení realizujeme procesní simulaci, která je založena na simulaci typického procesu. Účastníci školení budou během cvičení identifikovat klíčové faktory, definovat procesní problém, mapovat proces, analyzovat kořenové příčiny a ve finále i zlepšit proces.



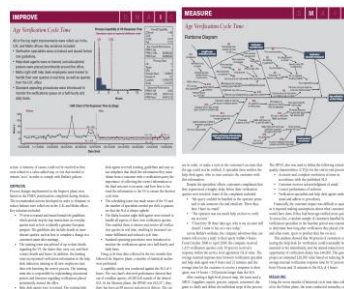
Certifikace

Společnost ICG provádí certifikace "Certified Lean Six Sigma Green Belt" podle mezinárodních standardů. Podmínkou je úspěšné absolvování školení a poté realizace procesně zlepšovacího projektu. Certifikace probíhá několikrát do roka. Certifikační proces i obhajoba jsou zahrnuty v ceně kurzu.



Podpora analýz statistickým SW

Ve fázi analýzy klademe důraz na procvičení statistické části pomocí praktických případových studií a analýzu jejich dat v statistickém softwaru. Naše společnost vlastní licencovaná data z více než 150 projektů, analýz.



Příklady

V průběhu školení je představeno několik reálných příkladů a případových studií z již realizovaných projektů.



Koučink

V průběhu školení, mezi jednotlivými moduly, ale i po skončení školení mohou účastníci kontaktovat naše lektory buď telefonicky či emailem a samostatně řešit jednotlivé dotazy jak k metodice Lean Six Sigma, tak k praktické stránce vedení projektů.



Projekt

Součástí školení je workshop s cílem identifikovat jednotlivé procesy ke zlepšení. Cílem tohoto workshopu je vybrat pro Green Beltů ideální procesy s největším potenciálem.

PROČ ICG?



- 1 Metodika založená na praktických příkladech, datech z projektů od 50 konzultantů z celé Evropy.
- 2 Zkušení školitelé, realizovali přes 85 LSS školení za posledních 24 měsíců.
- 3 Propojení přístupů LEAN, Six Sigma a řízení změn.
- 4 Garance kvality na všechna naše školení.
- 5 Profesionální celobarevné školící materiály s případovými studii.
- 6 Přes 200 pozitivních referencí.
- 7 Evropská certifikace v ceně, koučink v průběhu projektu v ceně.

GREEN BELT OD ICG V ČÍSLECH



2.800

Účastníků školení, kteří úspěšně ukončili Green Belt školení od roku 2008. Jedná se o zástupce služeb i výroby

211

Školení Lean Six Sigma Green Belt realizováno v ČR a na Slovensku

115

Firem si u nás objednalo školení LSS Green Belt

270

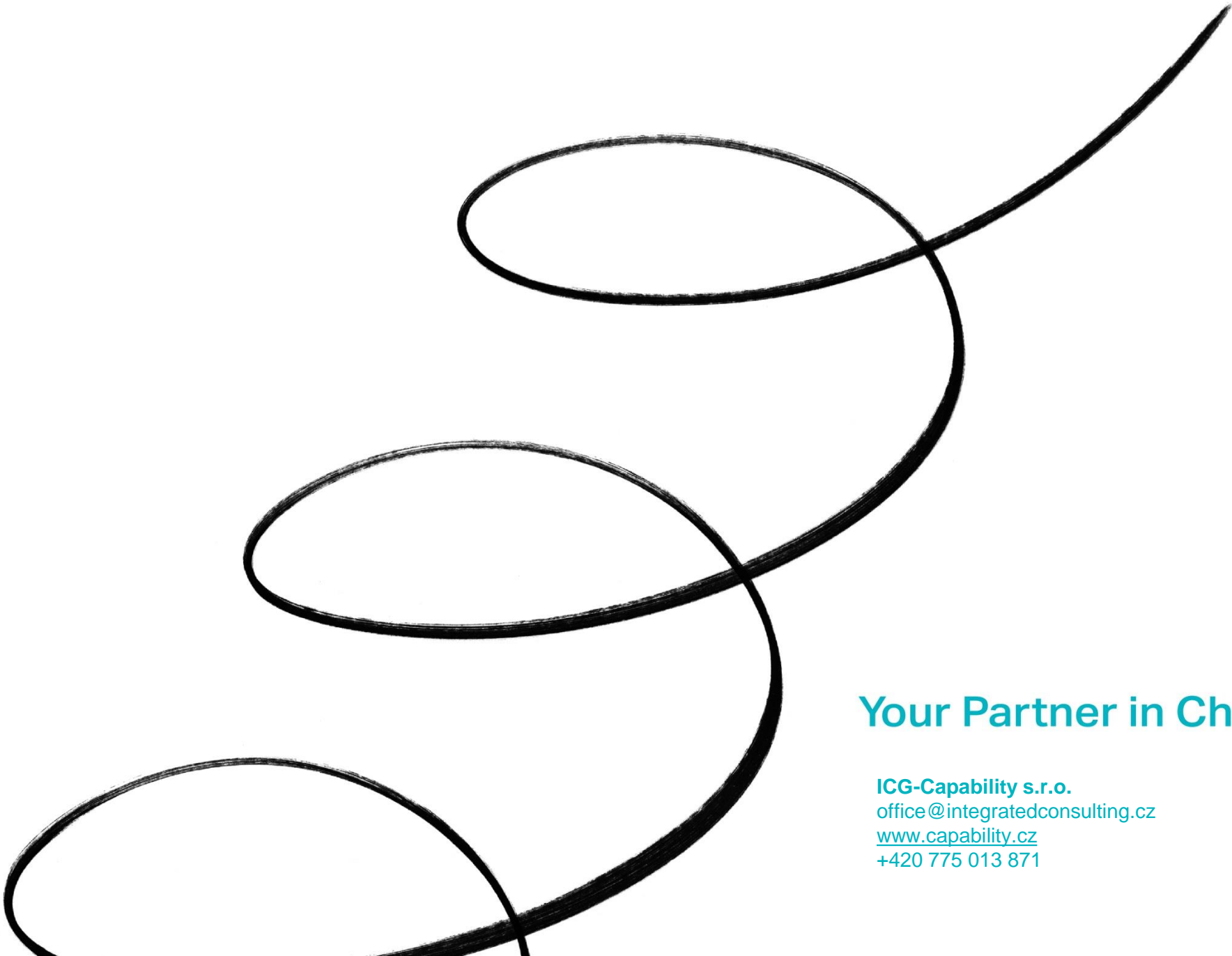
Psaných referencí od účastníků na naše školení

7:1

Průměrná návratnost investice z dokončeného projektu LSS

97%

Je průměrné hodnocení po konci školení



Your Partner in Change.

ICG-Capability s.r.o.
office@integratedconsulting.cz
www.capability.cz
+420 775 013 871